ФИН ТЕХ | ФИН ЭТИХ



СИНГАПУР

ВЫПУСК #8
2026

АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ

ОБ ИССЛЕДОВАНИИ



Марианна Данилина

Руководитель управления стратегии, исследований и аналитики Ассоциации ФинТех, автор проекта «ФинТех ФинЭтих»

«ФинТех ФинЭтих» – авторский обзорный проект Ассоциации ФинТех, посвященный рынкам финансовых технологий развивающихся стран, которые стремительно повышают свою значимость в глобальной экономике.

Этот выпуск посвящен **Сингапуру** – городу-государству, одной из самых динамично развивающихся экономик Юго-Восточной Азии. Именно Денежно-кредитное управление Сингапура (Monetary Authority of Singapore – MAS) последовательно формирует местный финтех-рынок, создавая среду, где успешно работают более 1600 профильных компаний. При населении более 6 млн человек **объем финтех-рынка Сингапура превышает $13 млрд**, а уровень внедрения цифровых платежей составляет 92%. По таким направлениям, как регулирование криптоактивов, развитие цифровых валют и токенизация – Сингапур предлагает практичные решения, которые задают ориентиры для других рынков.

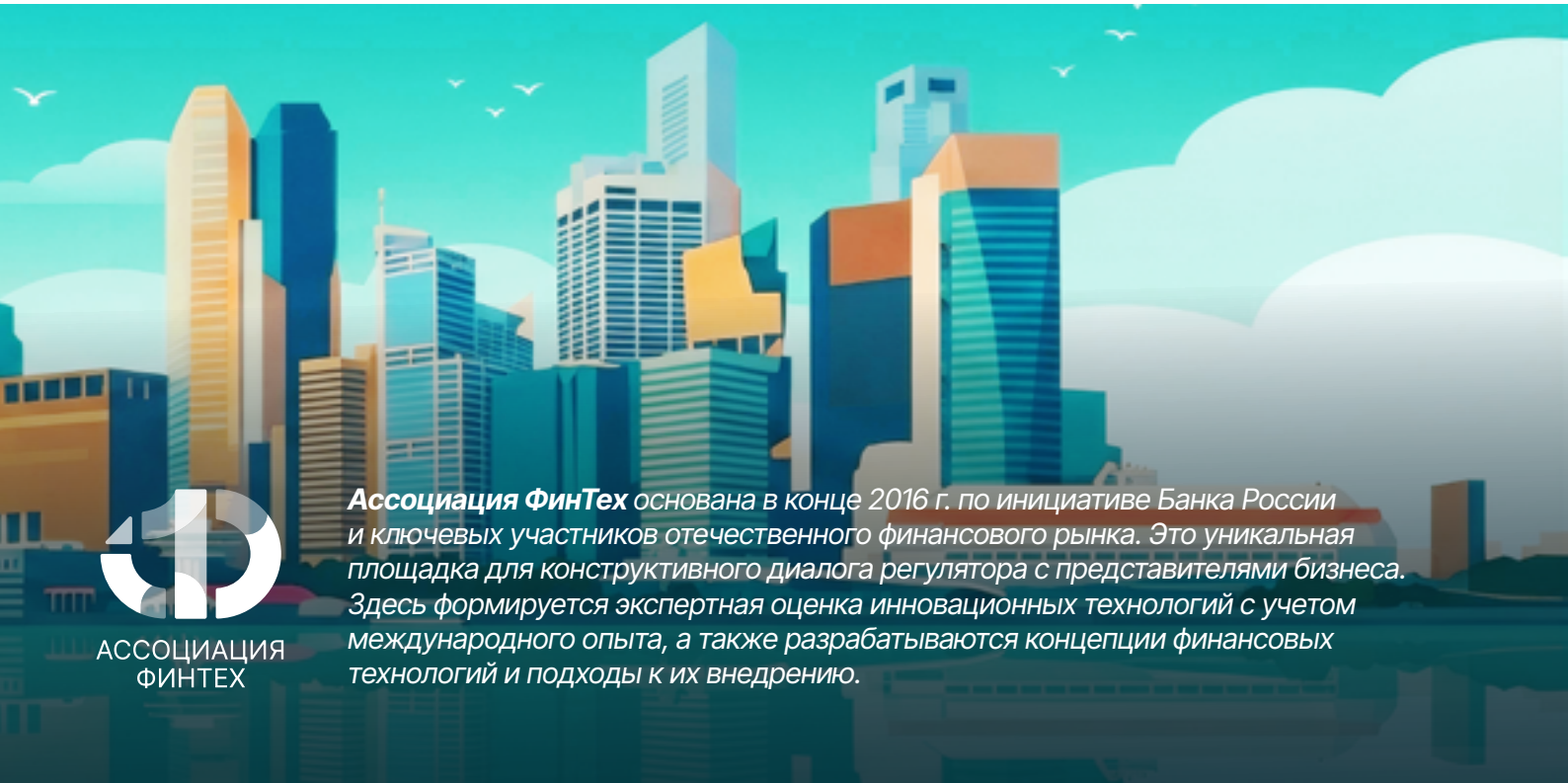
Обзор поможет не только глубже понять специфику финтех-рынка Юго-Восточной Азии, но также может стать практическим руководством для компаний, рассматривающих выход на зарубежные рынки.



При участии PROфинтех:

profintex.





АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ

Ассоциация ФинТех *основана в конце 2016 г. по инициативе Банка России и ключевых участников отечественного финансового рынка. Это уникальная площадка для конструктивного диалога регулятора с представителями бизнеса. Здесь формируется экспертная оценка инновационных технологий с учетом международного опыта, а также разрабатываются концепции финансовых технологий и подходы к их внедрению.*

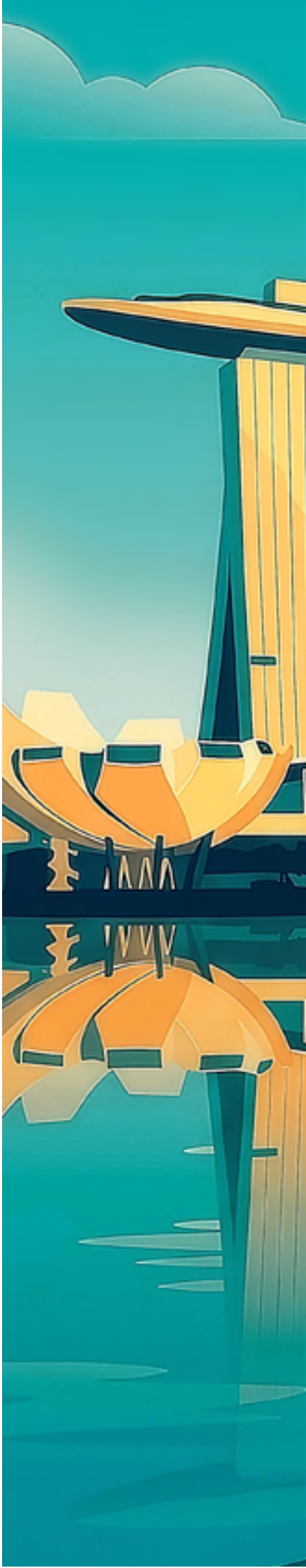
СОДЕРЖАНИЕ

ФинТех: Россия VS Сингапур 8

Общие сведения о финтехе Сингапура: 9

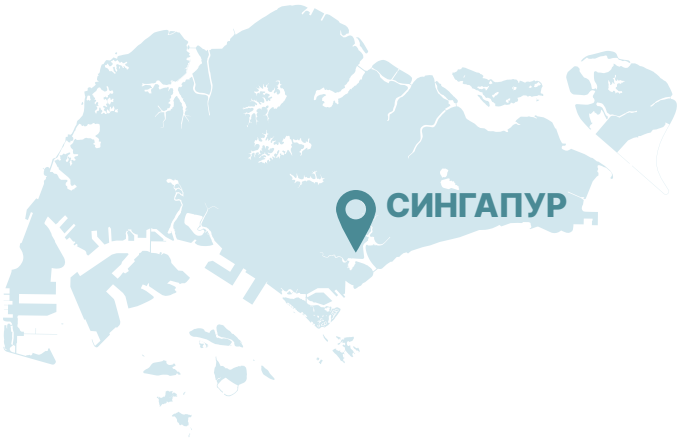
- Регулирование финтех-рынка 14
- Платежи 17
- Открытые экосистемы и Открытые API 20
- Блокчейн, крипто- и токенизированные активы 25
- Цифровая валюта центрального банка 29
- Искусственный интеллект 30
- Биометрия 33
- Сотрудничество 35

Финтех-новости Сингапура 37





ФИНТЕХ СИНГАПУРА



№4

в мире по ВВП на душу населения[1]

92%

составляет уровень внедрения безналичных платежей в 2025 г. [2]

>1 600

зарегистрированных финтех-компаний на рынке Сингапура в 2026 г.[3]

$1,6 млрд

привлеченных инвестиций в сферу финтеха Сингапура в 2025 г.[4]

1. По данным World Population Review: *worldpopulationreview.com*
2. По данным PwC: *pwc.com*
3. По данным Tech in Asia: *techinasia.com*
4. По данным Startup SG: *startupsg.gov.sg*





КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

1

Финтех-рынок Сингапура демонстрирует высокую инвестиционную привлекательность: в 2025 году в эту сферу привлечено более **$1,6 млрд** инвестиций. Государственные программы, например, **Startup SG**, обеспечивают развитие стартапов на каждом этапе. На рынке страны работает более 1600 финтех-компаний.

2

Три крупнейших местных банка – **Development Bank of Singapore (DBS), Oversea-Chinese Banking Corporation (OCBC)** и **United Overseas Bank (UOB)** – формируют основу финансовой системы Сингапура. Их общая рыночная стоимость на начало 2026 года превысила $229 млрд. Банки не только поддерживают стабильность национальной экономики, но и активно развивают смежные отрасли, расширяя своё влияние в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

3

Monetary Authority of Singapore (MAS) – Денежно-кредитное управление Сингапура выступает ключевым драйвером развития финтех-рынка, внедряя стандарты Open API, регуляторные «песочницы» и лицензирование криптокомпаний. Программа трансформации финансового сектора «ITM» перевыполнила целевые показатели: среднегодовой рост добавленной стоимости сектора финансовых услуг составил 5,7% при плане в 4,3%, а число созданных рабочих мест превысило запланированный уровень на 37%.

4

Сингапур исследует возможности **оптовой CBDC** для межбанковских расчётов, но не выпускает цифровой сингапурский доллар для розничных платежей. В рамках проектов **Ubin** и **Orchid** создана инфраструктура для тестирования целевых денег. Это означает, что цифровой сингапурский доллар существует скорее как платформа и технология для выпуска программируемых денег, а не как готовая розничная валюта в обращении граждан.

5

В Сингапуре **унифицированный QR-код SGQR интегрирован с системой быстрых платежей PayNow**, которая занимает 81% рынка и доступна клиентам 16 банков. Около 53% жителей страны предпочитают использовать QR-платежи. Регулятор MAS последовательно расширяет трансграничное использование SGQR, интегрируя его с платежными системами Малайзии (DuitNow) и Таиланда (PromptPay).

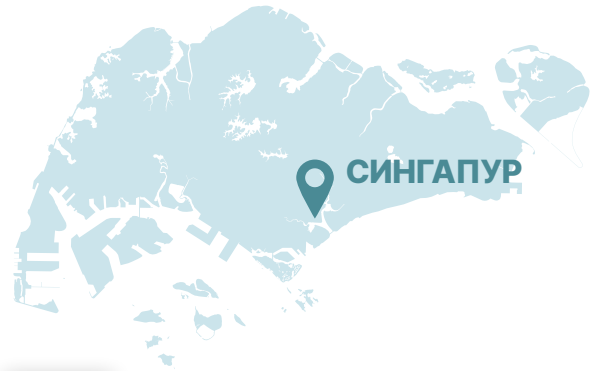
ФИНТЕХ РОССИЯ VS СИНГАПУР

Данные по состоянию на 4 кв. 2025 – 2 кв. 2026

	Россия		Сингапур
Численность населения	146,2 млн (без учёта новых регионов)	>	6,2 млн [1]
Проникновение интернета	93,6% [2]	<	95,8% [3]
Охват населения банковскими картами	3 карты на 1 человека	<	3,3 карты на 1 человека (по сост. на 2024 г.)[4]
Доля пользователей мобильного банкинга	74%	<	86,9% [5]
Доля безналичных платежей в розничном обороте	88% [6]	<	92% [7]
Количество пользователей системы быстрых платежей (Fast Payment)	**СБП:** 70% населения	<	**СМП:** 81% населения [8]
Количество пользователей системы QR-кодов	61% населения	>	53% населения (по сост. на 2024 г.)[9]
Профильная ассоциация	АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ		SFA SINGAPORE FINTECH ASSOCIATION

1. По данным Worldometers: worldpopulationreview.com
2. По данным Statista: statista.com
3. По данным DataReportal: datareportal.com
4. По данным 2C2P: 2c2p.com
5. По данным Statista: statista.com
6. По данным ТАСС: tass.ru
7. По данным PwC: pwc.com
8. По данным HitPay: hitpayapp.com
9. По данным Statbase: statbas e.ru

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ





Сингапур – островное государство в Юго-Восточной Азии

- Население – 6,2 млн человек
- Площадь территории – 735,6 км²
- 9-е место по населению в Юго-Восточной Азии[1]
- 171-е место в мире по территории [2]
- Столица – Сингапур
- Национальная валюта: сингапурский доллар

Курс: 1 SGD = 57,4 RUB
(по данным на 15 мая 2026 г.)

О сингапурском долларе

Сингапурский доллар – национальная валюта Сингапура. Для её обозначения используется знак доллара с добавленной буквой S – S$.

Международное обозначение: SGD

Графический символ валюты: S$ / $

1 ДОЛЛАР = 100 ЦЕНТОВ

Сингапурский доллар изначально был привязан к малайзийскому ринггиту и брунейскому доллару, затем – к британскому фунту и USD. С 1973 года применяется корзина мировых валют. Валюта свободно конвертируема, без ограничений на ввоз/вывоз.[3]

Тип	Номиналы
Банкноты	2, 5, 10, 50, 100, 1 000, 10 000 долл.
Монеты	1, 2, 5, 10, 20, 50 цент., 1 долл.









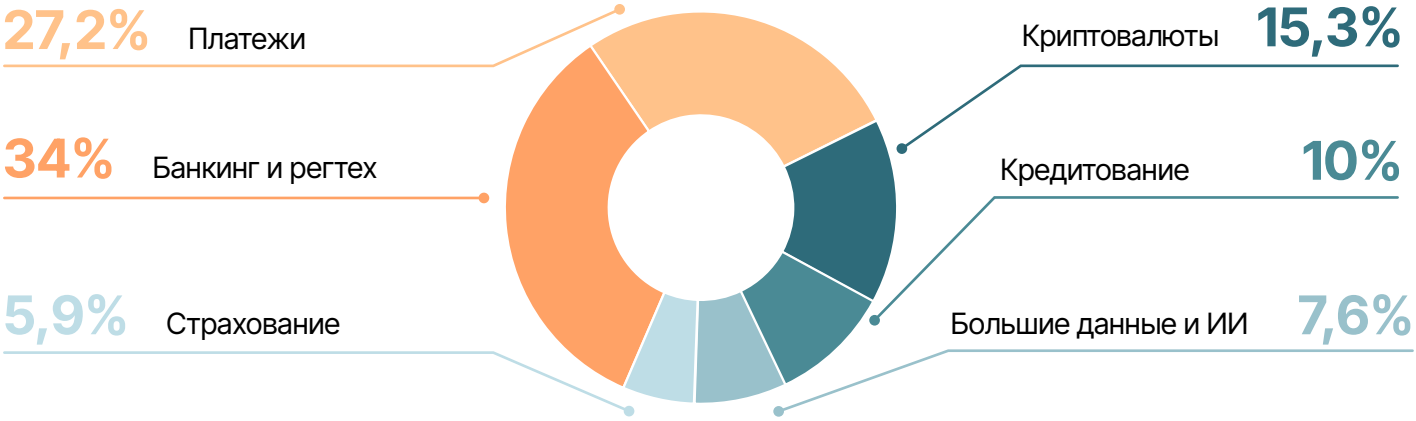
1. По данным Worldometers: worldometers.info
2. По данным МГИМО: mgimo.ru
3. По данным Bankiros: bankiros.ru

SFA | SINGAPORE FINTECH ASSOCIATION

Сингапурская ассоциация финансовых технологий (SFA) – некоммерческая организация, которая объединяет участников рынка финтеха. Её задача – помогать компаниям и специалистам взаимодействовать между собой и с регуляторами, обмениваться опытом и развивать экосистему через мероприятия, программы для участников и обмен знаниями.

Основные направления финтеха в Сингапуре,

общая статистика по рынку за 2024 год[1]:



>$13,9 млрд прогнозируемый объём финтех-рынка Сингапура в 2026 году[2]

В Сингапуре хорошо развито государственное и частное финансирование, подпитывающее экосистему финансовых технологий, например, программа **Startup SG**, которая включает разные виды грантов:

1 **Startup SG Founder**	Программа для новых предпринимателей с инновационным бизнесом, предоставляющая финансирование в размере до S$ 30 000 расчётом S$ 3 на каждый доллар стартапа.
2 **Startup SG Equity**	Правительство Сингапура совместно с частными инвестиционными партнёрами вкладывает средства в стартапы, которые развивают высокозатратные и капиталоемкие инновации.

Если стартап разрабатывает решения, направленные на совершенствование существующих технологий, государство предоставляет финансирование в размере 70% от первоначальных инвестиционных затрат, но не более S$250 000.[3]

1. По данным Fintech News SG: fintechnews.sg 2. По данным Mordor Intelligence: mordorintelligence.com 3. По данным ICLG: iclg.com

ТОП-5 финтех-единорогов Сингапура[1]

Название	Описание	$XXX Оценка стоимости
$5,5 млрд S$ 6,9 млрд	**Airwallex** предоставляет финансовые услуги и программное обеспечение как услугу (SaaS), включая трансграничные платежи, управление финансами, корпоративные карты и другие решения для бизнеса.
$2,5 млрд S$ 3,18 млрд	Финтех-компания, ранее известная как Coda Payments. Основная задача **Coda** – связывать контент с аудиторией, предоставляя цифровые способы оплаты, где традиционные банковские карты распространены слабо.
$2,1 млрд S$ 2,68 млрд	**BoltTech** – международная компания в сфере финансовых технологий (InsurTech). Её миссия – построить технологичную экосистему, которая свяжет страховщиков, партнёров по сбыту и конечных клиентов, сделав покупку и продажу страховых продуктов удобнее и эффективнее.
$2 млрд S$ 2,54 млрд	**Advance Intelligence Group** с 2016 года развивает решения на базе ИИ для финансовой сферы и не только. Предоставляет предприятиям решения для цифровой верификации личности (KYC/KYB), борьбы с мошенничеством, управления рисками.
$1,4 млрд S$ 1,79 млрд	**Nium** – платёжная платформа, упрощающая трансграничные транзакции между компаниями и финансовыми учреждениями в разных странах. Она предлагает быстрые, прозрачные и масштабируемые решения для международных платежей.

Карта ключевых игроков финтех-рынка Сингапура

ПЛАТЕЖИ

PAYNOW · NETS · GrabPay · DBS PayLah! · fave PAY · stripe · Alipay · adyen · Rapyd · PayPal · WeChat Pay · Checkout.com · Pay

ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ПЛАТЕЖИ

NIUM · Thunes. · WISE · xendit · Airwallex · WorldRemit · Currencycloud · LianLian Global · XTransfer · Remitly

БЛОКЧЕЙН / WEB 3.0

coinbase · PARTIOR · Fireblocks · HexTrust · Chainalysis · Chainlink · CIRCLE · TRM · crypto.com

ЦИФРОВЫЕ БАНКИ

GLDB · trust · MariBank · GXS · ANEXT BANK

НЕОБАНКИ

Revolut · bigpay · aspire · youtrip · Sleek · volopay

1. По состоянию на 01.01.2026. По данным Fintech News SG: fintechnews.sg

ТОП-5 компаний Сингапура по рыночной капитализации

(по состоянию на 01.01.2026)

Компания		Описание	XXX Количество клиентов
sea connecting the dots	**Sea Limited** Си Лимитед *$77,84 млрд* *S$99,63 млрд*[2]	Глобальная технологическая компания, которая предоставляет услуги в сфере цифровых развлечений, электронной коммерции и цифровых финансовых сервисов.	*400 млн*[1]
Singtel	**Singtel (Singapore Telecommunications)** Сингтел (Сингапурские телекоммуникации) *$58,56 млрд* *S$74,95 млрд*[4]	Предлагает широкий спектр сервисов, включая роуминг, 5G, дополнительные мобильные услуги, а также цифровые решения, такие как облачные вычисления, кибербезопасность и аналитика данных.	*800 млн*[3]
SGX	**Singapore Exchange** Сингапурская биржа *$14,7 млрд* *S$18,9 млрд*[5]	Финансовая площадка, которая предоставляет услуги по акциям и по работе с облигациями и иностранными валютами.	*n/a*
Grab	**Grab Holding** Граб Холдинг *$15,37 млрд* *S$19,67 млрд*[7]	Объединяет сервисы по вызову такси, доставке и финансовым услугам. Считается крупнейшей цифровой платформой по модели «super app» в Юго-Восточной Азии.	*>50 млн*[6]
Great Eastern A member of the OCBC Group	**Great Eastern Holdings** Грейт Истерн Холдинг *$12,08 млрд* *S$15,17 млрд*[9]	Дочерняя компания банка Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (OCBC). Предоставляет услуги по общему страхованию и управлению активами для частных и корпоративных клиентов.	*16 млн*[8]

Компании, которые развивают цифровые экосистемы, телекоммуникации и финансовую инфраструктуру, формируют основу инвестиционной привлекательности Сингапура.

1. По данным Yahoo: finance.yahoo.com
2. По данным Disfold: disfold.com
3. По данным Gohub: datareportal.com
4. По данным Disfold: disfold.com
5. По данным Ivanshim: ivanshim.com
6. По данным Grab: grab.com
7. По данным CompaniesMC: marketcap.com
8. По данным MarketScreener: marketscreen.com
9. По данным Stock Analysis: stockanalysis.com

Крупнейшие компании Сингапура по активам

ТОП-3

Компания	Активы (по состоянию на 2025 г.)
Great Eastern	$92,3 млрд (S$117,25 млрд[1])
Singtel	$37,02 млрд (S$47,02 млрд[2])
Sea Limited	$29,3 млрд (S$37,2 млрд[3])

Ключевые банки Сингапура по рыночной капитализации

(по состоянию на 01.01.2026)[4]

Банк	Описание	XXX Количество клиентов
DBS	**DBS Group Holdings** ДБС Груп *$119,24 млрд* *S$152,62 млрд*	Крупнейший цифровой банк с собственной экосистемой, который предоставляет финансовые услуги как частным лицам, так и корпоративным клиентам.	*>12 млн*[5]
OCBC	**Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (OCBC)** Банковская корпорация «зарубежных китайцев» *$65,47 млрд* *S$83,80 млрд*	Сингапурский банк, образованный в 1932 году в результате слияния трёх банков китайской диаспоры. Банк насчитывает более 400 филиалов и представительств в 19 странах и оказывает услуги по сопровождению внешнеэкономической деятельности, в том числе связанной с Китаем.	*n/a*
UOB	**United Overseas Bank (UOB)** Объединенный зарубежный банк *$44,51 млрд* *S$56,97 млрд*	Один из ведущих банков Азии с широкой сетью филиалов в более чем 17 странах, специализирующийся на комплексном финансовом обслуживании частных лиц, корпоративных и институциональных клиентов.	*8,5 млн*[6]

Три представленных банка (DBS Group, OCBC и UOB) образуют ядро банковской системы Сингапура, являясь системно значимыми финансовыми институтами. Несмотря **на наличие в стране более 133 зарегистрированных банков**, именно эта «большая тройка» занимает доминирующие позиции. Совокупная рыночная капитализация трёх банков по состоянию на 2026 год составила **$229,2 млрд.**

1. По данным Stock Analysis: stockanalysis.com
2. По данным CompaniesMC: marketcap.com
3. По данным Stock Analysis: stockanalysis.com
4. По данным Disfold: disfold.com
5. По данным DBS: dbs.com
6. По данным UOB: uobgroup.com

РЕГУЛИРОВАНИЕ ФИНТЕХ-РЫНКА

Регулирование финтех-рынка в Сингапуре основано на законах, лицензиях и требованиях к соблюдению комплаенс-процедур.

Monetary Authority of Singapore (MAS) – Денежно-кредитное управление Сингапура. Главный регулятор, выполняющий функции центрального банка и финансового надзора.

Ключевые функции и инициативы Денежного-кредитного управления (MAS):

Регулирование платежей и цифровых активов

Выдача лицензий (MPI, SPI) согласно Закону о платежных услугах, контроль соблюдения AML (борьба с отмыванием денег) и KYC (идентификация клиентов).

Sandbox – регуляторная «песочница»

Запущена в 2016 году и позволяет компаниям тестировать инновационные продукты в реальной рыночной среде со смягченными регуляторными требованиями на ограниченный срок.[1]

Международное сотрудничество

Развитие трансграничного взаимодействия через платформу Global Finance & Technology Network (GFTN) для совместного тестирования инноваций.[1]

Развитие цифровой инфраструктуры

Под руководством MAS развиваются: National Digital Identity (NDI), PayNow, Project Ubin, Project Orchid (эксперименты с цифровым сингапурским долларом). Многие инициативы реализуются с банковским и технологическим секторами.

Основные законодательные акты финансового рынка Сингапура[2]

Единого закона, предназначенного для финтех-рынка, в Сингапуре нет. Регулирование зависит оттипа услуг или продуктов. Некоторые законодательные акты, которые могут применяться:

1	**Payment Services Act 2019 (PSA)**	Регулирует поставщиков платёжных услуг, цифровые токены и денежные переводы.
2	**Securities and Futures Act 2001 (SFA)**	Применяется к продуктам рынков капитала, включая токены безопасности и деривативы.
3	**Financial Advisers Act 2001 (FAA)**	Регулирует услуги финансовых консультантов, включая роботов-консультантов.
4	**Cybersecurity Act 2018**	Устанавливает требования к кибербезопасности и защите данных финтех-платформ.

1. По данным Asian Banker: theasianbanker.com
2. По данным Singapore Statutes Online: PSA 2019, SFA 2001, FAA 2001, Cybersecurity Act

Ключевые инициативы по цифровизации[1]

В 2017 году была запущена программа **ITM (Financial Services Industry Transformation Map)** в сфере финансовых услуг – государственная инициатива Денежно-кредитного управления Сингапура MAS, направленная на повышение цифровизации финансового сектора и реализованная в 2025 году.

Направления инициативы:

- Усиление экспертизы в основных классах активов для повышения глобальной привлекательности Сингапура.
- Инвестиции в финансовый сектор для поддержки низкоуглеродного будущего Азии.
- Развитие местных кадров, привлечение иностранных специалистов.
- Внедрение технологий для развития новых бизнес-моделей, роста финдоступности, создания безопасной среды для цифровых активов.

Ключевые результаты программы ITM:

5,7%
ежегодный рост валовой добавленной стоимости финансового сектора Сингапура

4 100 новых рабочих мест создается ежегодно

2,9% среднегодовой темп роста производительности труда

>1 600
финтех-компаний работает на рынке Сингапура[2]

86 тыс.
специалистов обучились цифровым технологиям[3]

>3 000
человек освоили программы профессиональной подготовки[4]

1. По данным MAS: mas.gov.sg
2. По данным Tech in Asia: techinasia.com
3. По данным MAS: mas.gov.sg
4. По данным MAS: mas.gov.sg


SINGAPORE
2
50
5
10 CENT
SINGAPORE
50 CENT
20 CENT
SINGAPORE

ПЛАТЕЖИ

Сингапур создал динамичную экосистему, в которой национальные и международные платформы функционируют совместно, обеспечивая высокий уровень интеграции.

~$70,5 млрд общий объем транзакций на рынке цифровых платежей Сингапура к концу 2026 года[1]

Наиболее популярные методы оплаты в Сингапуре, доля транзакций в %[2]:

Метод оплаты	2017	2024	2030*
Кредитные карты	30%	34%	24%
Цифровые кошельки (e-wallet)	4%	29%	44%
Дебетовые карты	23%	19%	12%
Наличные	40%	13%	8%

** Прогнозное значение*

Кредитные карты остаются наиболее популярным способом оплаты в Сингапуре. При этом заметно растёт доля расчётов через **цифровые кошельки (e-wallet)**: в 2024 году она достигла 29% от всех цифровых платежей, а к 2030 году, по прогнозам, может увеличиться до 44% от всех транзакций.

КЕЙС #1

Antom

ANTOM COPILOT 2.0 – ИИ-ОПТИМИЗАЦИЯ ПЛАТЕЖНОГО БИЗНЕСА

Antom (Ant Group) сделала надстройку на базе Copilot 2.0 над своей процессинговой платформой – ИИ-ассистента для операционных и финансовых команд продавцов. Если версия 1.0 работала только как чат-бот, отвечающий на вопросы, то версия 2.0 - это переход к автономному агенту, который самостоятельно выполняет операции по спорным операциям и возврату средств.

Проблема: 50% клиентов МСБ не отвечала на банковские запросы о возврате средств по жалобам покупателей, что приводило к **прямым убыткам от невозвращённой выручки**.

Решение: **Chargeback AI Assistant** анализирует спорные транзакции, предлагает стратегии ответа и прогнозирует вероятность возврата средств покупателю.

Результаты пилота[3]:

+3% составил рост доли выигранных споров

НА 46% сократилось время обработки запросов

90% пользователей удовлетворены решением вопроса ИИ-ассистентом

1. По данным Statista: statista.com
2. По данным Statista: statista.com
3. По данным Antom: antom.com

Платежи через QR-код

SGQR (Singapore Quick Response Code) – единый платежный QR-код Сингапура

SGQR позволяет принимать оплату через разные сервисы (PayNow, GrabPay, FavePay и др.) **с помощью единого QR-кода.** Система была **запущена в 2018 году** Денежно-кредитным управлением Сингапура (MAS) и Управлением по развитию инфокоммуникаций и медиа Сингапура (IMDA). На момент запуска SGQR объединил 27 платежных схем, став первым в мире унифицированным QR-кодом для платежей.[1]

SGQR эволюционировал в **SGQR+** – единый стандарт QR-платежей, позволяющий бизнесу принимать больше платежей через одного эквайера без отдельных договоров с каждым провайдером.

>24 000 точек продаж в Сингапуре подключены к эквайрингу через SGQR+[2]

Основные платежные платформы Сингапура[3]

1 PayNow

Система мгновенных переводов, связанная с банковским счетом. Использует номера мобильных телефонов или QR-коды для транзакций.

PayNow связан с другими крупными платёжными провайдерами, такими как, DuitNow (Малайзия), PromptPay (Таиланд), UPI (Индия), NETS (Сингапур), а также Stripe и Alipay+.

68% представителей поколения Z в Сингапуре предпочитают PayNow как способ оплаты и переводов (по состоянию на май 2024 г.)[4]

Крупнейшие банки, которые работают в направлении розничного банкинга, уже интегрировали **PayNow**[5] в мобильные приложения и web-интерфейсы:

Bank of China | Citibank | DBS Bank | HSBC | ICBC | J. P. Morgan

2 Wallex

Финтех-компания в Сингапуре, которая специализируется на международных платежах, переводах и обмене валют для бизнеса, лицензированная Денежно-кредитным управлением Сингапура (MAS).

$27 млрд совокупный объем транзакций, обработанных платформой Wallex (по состоянию на 2026 г.)[6]

1. По данным MAS: mas.gov.sg
2. По данным Singapore Business Review: sbr.com.sg
3. По данным Cities Insider: citiesinsider.com
4. По данным Statista: statista.com
5. По данным Juspay: juspay.io
6. По данным Wallex: wallex.asia

3 GrabPay

Цифровой кошелёк в экосистеме Grab, популярного суперприложения в Юго-Восточной Азии. Позволяет оплачивать такси, доставку еды, покупки в магазинах, онлайн-платежи и другие услуги прямо в приложении Grab.

$5,8 млрд составил общий объем платежей через GrabPay во 2 кв. 2025 года[1]

4 FOMO Pay

Ведущая сингапурская платёжная платформа, с лицензией MAS, специализируется на цифровых и безналичных решениях для бизнеса.

Компания участвует в инициативе ASEAN по трансграничным платежам, а также внедряет стандартизированные QR-коды для осуществления платежей.

> В 2026 году FOMO Pay вошла в **ТОП-10 трансграничных платформ** по версии Smart Flash Payment – отраслевого рейтинга, основанного на оценке профессионального сообщества.[2]

Партнёры FomoPay: BNY Mellon | J. P. Morgan | Mastercard | Visa

> FOMO Pay является клиентом и партнером банков первого уровня – **BNY Mellon** и **J.P. Morgan**, что помогает проводить прямые расчеты в USD и конвертировать валюту без посредников.
>
> Дополнительно у компании есть статус прямого партнера (BIN-sponsor) платежных систем **Visa** и **Mastercard**, позволяющий выпускать корпоративные карты и принимать карточные платежи.

5 Thunes

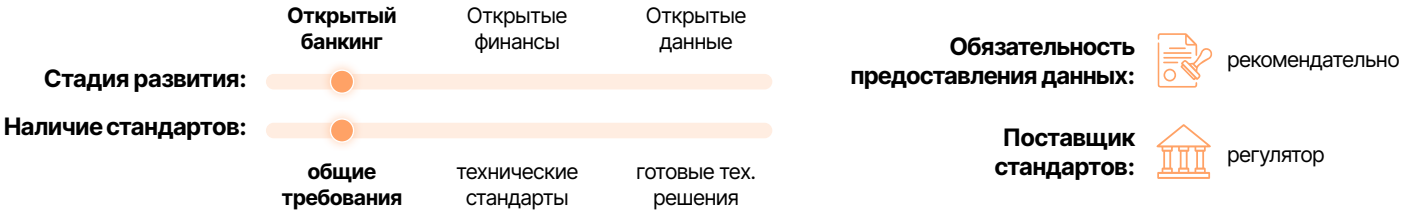
Сингапурская финтех-платформа, которая создаёт инфраструктуру для быстрых и безопасных трансграничных платежей, соединяя банки, мобильные кошельки и другие способы выплат по всему миру.

$50 млрд
сумма транзакций, обработанных платформой Thunes в 2025 году[3]

>130
стран и территорий входят в единую глобальную сеть платформы Thunes[4]

1. По данным CoinLaw: coinlaw.io
2. По данным Zhishanfu: zhishanfu.com
3. По данным Business Model Canvas Template: businessmodelcanvastemplate.com
4. По данным Highperformr: highperformr.ai

ОТКРЫТЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ И ОТКРЫТЫЕ API



К 2026 году Сингапур внедряет режимы обмена данными в финансовой отрасли **по гибридной модели**, сочетающей **активную государственную инфраструктуру и рыночный подход**, без обязательного регулирования по типу европейского PSD2. Основное внимание – на практической реализации систем, а полноценный переход к Открытым финансам пока не в приоритете.

Этапы внедрения Открытых API в Сингапуре[1]

2016 г.

Публикация руководства **Finance-as-a-Service API Playbook**, заложившего основу Открытого банкинга, и запуск регуляторной «песочницы» **Regulatory Sandbox** для тестирования инноваций в контролируемой среде.[2]

2017 г.

Интеграция платформы цифровой идентификации **MyInfo с SingPass** для безопасного управления персональными данными пользователей.

2018 г.

MAS в сотрудничестве с сетью финансовых инноваций ACEAH (AFIN) запустили **APIX – первую в мире трансграничную открытую платформу-маркетплейс**, объединяющую реестр API и интегрированную песочницу (sandbox) для банков и финтех-компаний, которая ускоряет разработку и внедрение инновационных цифровых финансовых сервисов в регионе.

2019 г.

Запуск **Sandbox Express** – упрощённого режима MAS с готовыми правилами тестирования инновационных финансовых сервисов без индивидуального согласования.

2020 г.

Внедрение **SGFinDex** – правительственной платформы для обмена финансовыми данными, которая объединяет информацию о банковских счетах, инвестициях и пенсионных фондах. Это добровольная система с ограниченным кругом участников (банки, страховые компании, госведомства), а не обязательный стандарт открытого обмена данными.[3]

2022 г.

MAS представило **Sandbox Plus** – расширенную песочницу для поддержки сложных финансовых решений и развития экосистемы.

1. По данным LuxHub: luxhub.com
2. По данным ABS: abs.org.sg
3. По данным MAS: mas.gov.sg

Кейсы применения Открытых API в Сингапуре

КЕЙС # 1

HSBC

ДИНАМИЧЕСКИЙ PAYNOW QR ОТ HSBC

HSBC Omni Collect API позволяет генерировать динамический **PayNow QR**, получать подтверждение оплаты в режиме реального времени (API callback), а также автоматически обновлять статус заказа или счета. Фактически API превращает банковский перевод в событие, которое сразу обрабатывается информационной системой компании.

КЕЙС # 2

INLAND REVENUE AUTHORITY OF SINGAPORE

ОБМЕН ДАННЫМИ О НАЛОГАХ ЧЕРЕЗ API

Иностранное налоговое управление (IRAS) в Сингапуре использует Открытые API для автоматизации **налоговой отчетности**. Например, бесшовная передача данных по подоходному налогу, доходам сотрудников и по налогам на недвижимость. Сингапур активно участвует в международном автоматическом обмене информацией для налоговых целей: CRS – Common Reporting Standard (Единый стандарт отчётности) и CARF – Crypto-Asset Reporting Framework (Платформа отчётности по криптоактивам).

КЕЙС # 3

gojek DBS

ПАРТНЕРСТВО GOJEK И DBS BANK[1]

При запуске сервиса такси в Сингапуре компании **Gojek** требовалось быстрое и надежное решение для выплат вознаграждения водителям.

Цель: обеспечить **мгновенные безналичные расчеты** после каждой поездки, чтобы повысить привлекательность сервиса для водителей и их лояльность.

Решение: **DBS**, основной банк-партнер Gojek, предоставил доступ к **API-решению RAPID** для платежей в реальном времени. Интеграция кратно ускорила расчёты пользователей.

Результаты:[2]

~1,7 млн
пользоваталей бронируют и оплачивают поездки на Gojek через DBS банк

>100 000
поездок забронировали пользователи Gojek в первый месяц после запуска

~65% клиентов банков Сингапура хотя бы раз воспользовались сервисами на базе Открытых API в 2025 году[3]

1. По данным DBS: dbs.com.sg
2. По данным DBS: dbs.com.sg
3. По данным FinanceWorld: financeworld.io

Какими данными обмениваются компании в рамках Открытого банкинга в Сингапуре[1]

Детали транзакций ✓	Кредитная история/рейтинг ✓
Информация об открытых продуктах ✓	Персональные данные ✗
Информация о текущих счетах в других банках ✓	Данные о банкоматах/отделениях, где инициированы транзакции ✗

Сингапур работает в формате **Открытого банкинга** и обеспечивает доступ ко всем ключевым категориям финансовых данных, включая банковские, страховые и инвестиционные продукты. Также страна изучает возможности и разрабатывает стандарты перехода к модели **Открытых финансов**.

Развитие Открытых финансов в Сингапуре[2]

Открытые финансы в Сингапуре опираются на **Закон о защите персональных данных (Personal Data Protection Act, PDPA)**, который устанавливает требования к сбору, использованию и передаче персональных данных.

fin

Singapore Financial Data Exchange (SGFinDex) – сингапурская биржа финансовых данных, создана для поддержки перехода к Открытым финансам по инициативе **Денежно-кредитного управления (MAS)** и **Smart Nation and Digital Government Group (SNDGG)**.

Платформа объединяет банки, страховые компании, центральный депозитарий и государственные агентства для безопасного обмена финансовыми данными граждан через **SingPass (Singapore Personal Access)** – национальную систему единой цифровой идентификации в Сингапуре, которая позволяет гражданам, постоянным резидентам и иностранцам получать доступ к огромному количеству государственных и частных онлайн-сервисов.

>150 тыс.
граждан Сингапура активно используют SGFinDex[3]

290 тыс.
банковских счетов подключено к SGFinDex[4]

1,2 млн
запросов на получение данных обработано через SingPass[5]

Также среди участников SGFinDex ведущие банки, работающие в Юго-Восточной Азии:[6]

DBS Bank | OCBC | Citibank | HSBC | Standard Chartered | UOB

1. По данным World Bank: worldbank.org
2. По данным MAS: mas.gov.sg
3. По данным GovTech Singapore: tech.gov.sg
4. По данным GovTech Singapore: tech.gov.sg
5. По данным MDDI: mddi.gov.sg
6. По данным Ozone API: ozoneapi.com

Singapore Trade Data Exchange (SGTraDex) – биржа торговых данных в Сингапуре, запущенная в 2021 году. Платформа дополняет **SGFinDex**, обеспечивая доверенный обмен данными между участниками и помогает банкам подтверждать операции.

SGTraDex и SGFinDex формируют основу инфраструктуры доверенного обмена данными Сингапура.

Статус внедрения открытых систем в Сингапуре в 2026 году[2]

Открытый банкинг ✓	Активно развивается. Банки по собственной инициативе открывают API, а MAS поддерживает эту тенденцию, но без жесткого принуждения.
Открытые финансы ✗	Находится на начальном этапе, реализуется через проект SGFinDex для конечных пользователей, но отсутствует как единая законодательная концепция для всей отрасли.
Открытые данные ✗	Прямое регулирование в области (по типу Австралийского Consumer Data Right) пока не внедряется и не планируется в качестве обязательного стандарта.

Таким образом, Сингапур делает ставку на **эволюционное развитие** и добровольную кооперацию, а не на революционное законодательное принуждение, что делает его модель уникальной в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

1. По данным IMDA: imda.gov.sg
2. По данным MAS: mas.gov.sg



БЛОКЧЕЙН, КРИПТО- И ТОКЕНИЗИРОВАННЫЕ АКТИВЫ

В Сингапуре операции с цифровыми и криптоактивами регулируются несколькими финансовыми законами, которые определяют их экономическую функцию, характер деятельности и риски.

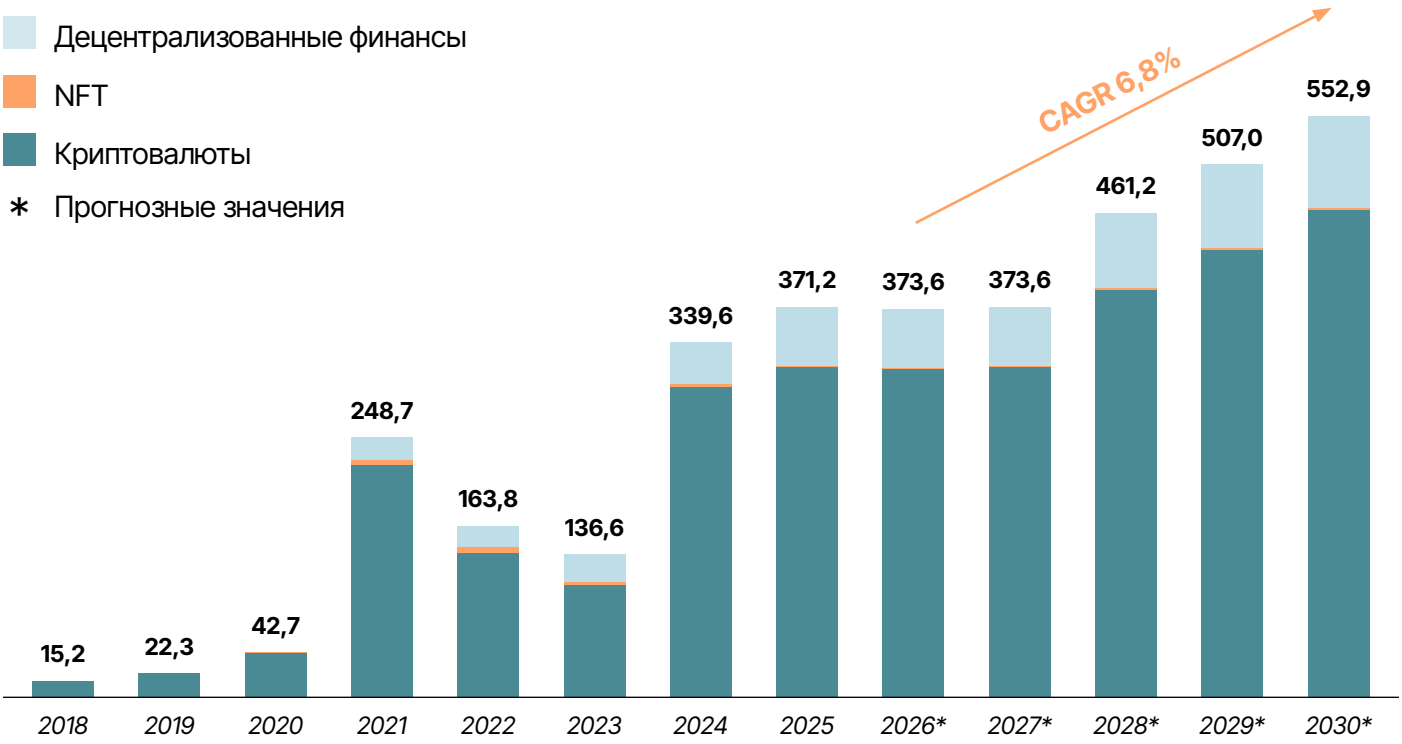
Основные законы, регулирующие цифровые финансовые активы:[1]

- **Закон о платежных сервисах** (Payment Services Act, PSA)
- **Закон о ценных бумагах и фьючерсах** (Securities and Futures Act, SFA)
- **Закон о финансовых услугах и рынках** (Financial Services and Markets Act, FSMA)
- **Закон о торговле товарами** (Commodity Trading Act, CTA)

Лицензирование осуществляется традиционным регулятором финансового рынка в стране **Денежно-кредитным управлением Сингапура (MAS)**, который руководствуется риск-ориентированным подходом к выдаче лицензий и развитию рынка цифровых активов.

Динамика объема рынка криптоактивов Сингапура,

млн долл. США:



Ожидается, что к концу 2026 года мировой рынок цифровых активов (включающий криптовалюты, токенизированные ценные бумаги, NFT и другие формы цифровой собственности) покажет уверенный рост: **общий объем рынка криптоактивов достигнет $373,6 млн.**[2]

1. По данным Singapore Statutes Online: sso.agc.gov.sg – PSA 2019, SFA 2001, FSMA 2022, CTA 1992
2. По данным Statista: statista.com

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СИНГАПУР ПРЕУСПЕЛ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ БЛОКЧЕЙНА В КОРПОРАТИВНОЙ СРЕДЕ, СТАВ РЕГИОНАЛЬНЫМ ЛИДЕРОМ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВ: МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА

Сингапур активно развивает направление трансграничных платежей через цифровые активы и это создаёт уникальную возможность для России. Наша страна обладает необходимыми компетенциями и инфраструктурой, чтобы не просто присоединиться к этому движению, но и внести собственный вклад. Я убежден, что сотрудничество в области блокчейна и цифровых активов станет катализатором более глубокого экономического партнёрства между Россией и странами Азиатско-Тихоокеанского региона.



АНДРЕЙ КОНДРАТЬЕВ

Член **Ассоциации блокчейна Сингапура,**
со-учредитель консалтингового агентства **RuAdvisor**

BLOCKCHAIN ASSOCIATION SINGAPORE

Blockchain Association Singapore (BAS) – сингапурская ассоциация блокчейн-компаний и специалистов, включающая международные корпорации и университеты, такие как Visa, PWC и Crypto.com. Образована в 2018 году слиянием Singapore Blockchain Association (SBA) и Blockchain, Enterprise and Scalable Technologies (BEST). Развивает отрасль и готовит кадры для цифровой экономики через образовательные программы и партнёрства.

Майнинг

Майнинг криптовалют в Сингапуре считается **законным**, если физические лица и организации **соблюдают установленные правительством требования и рекомендации**, включая нормы потребления электроэнергии. Это также подразумевает выполнение определённых налоговых обязательств, правил использования электричества и соблюдение финансовых нормативов, особенно тех, которые касаются противодействия отмыванию денег и финансированию терроризма.[1]

Майнеры, занимающиеся добычей криптовалюты как хобби, не платят налог, а те, кто делает это в рамках бизнеса, облагаются налогом по корпоративной ставке до 24% от чистой прибыли.[2]

1. По данным MEXC Blog: mexc.com
2. По данным WEEX: weex.com

Обращение криптовалют

Денежно-кредитное управление Сингапура (MAS) выступает основным регулятором криптовалют и блокчейн-активности в стране, хотя криптовалюты не признаются законным платежным средством.

Ключевым законодательным актом является **Закон о платежных услугах (Payment Services Act 2019, PSA)**, который устанавливает требования по лицензированию для предприятий, занимающихся услугами цифровых платежных токенов - **Digital Payment Token (DPT)**.[1]

Таким образом, в Сингапуре криптовалюта легальна, но только в рамках закона, и государство оставляет за собой право жестко регулировать эту сферу.

38 лицензий для операций с цифровыми активами было выдано крупным платежным организациям в Сингапуре в рамках Закона о платежных услугах (Payment Services Act).[2]

Помимо PSA, действует **Закон о ценных бумагах и фьючерсах (Securities and Futures Act, SFA)**, регулирующий обращение цифровых токенов, близких по характеристикам к ценным бумагам.

Регулирование стейблкоинов в Сингапуре строится на **Законе о платёжных услугах (PSA)**. Внутри него MAS выделил отдельную категорию – одновалютные стейблкоины (SCS)[3], привязанные к сингапурскому доллару или валютам G10 и выпущенные в Сингапуре. При соблюдении требований токены получают статус **«стейблкоинов под регулированием MAS» (MAS-regulated stablecoins)**. Остальные стейблкоины подпадают под общий режим Закона о платежных сервисах (Payment Services Act, PSA).

Эмитенты стейблкоинов, регулируемые MAS, обязаны:

- формировать резервы из высоколиквидных низкорисковых активов
- поддерживать капитал в размере не менее S$1 млн или 50% от годовых операционных расходов

Рынок криптокошельков и обменников демонстрирует активное развитие – **13 лицензий было выдано крупным игрокам отрасли**, среди которых самыми крупными являются:

OKX | Upbit | Crypto.com | BitGo | GSR | Coinhako

КЕЙС # 1

FOMO Pay

КРИПТОВАЛЮТНЫЕ ПЛАТЕЖИ

С апреля 2022 года **FOMO Pay**, первая в Сингапуре компания, которая получила лицензию на работу с **Digital Payment Token (DPT)** и запустила решение для приема криптовалютных платежей розничными продавцами. Решение позволило принимать такие токены, как Bitcoin, Ethereum, USDT и USDC, через QR-коды в мобильных кошельках, с последующим расчетом в фиатной валюте для минимизации рисков, связанных с волатильностью криптовалют.

1. По данным MAS: mas.gov.sg
2. По данным MAS: mas.gov.sg
3. По данным SGPC: sgpc.gov.sg

Токенизация

Project Guardian – ключевая инициатива MAS, запущена в мае 2022 года[1] для развития токенизации в финансовом секторе. Фокус на инструменты с фиксированным доходом, валютный рынок, управление активами.

>15 ПИЛОТНЫХ ПРОЕКТОВ

проведено с участием крупных финансовых институтов (UBS, ANZ, Swift) и технологий (Chainlink).

>40 КОМПАНИЙ

финансового сектора подключены к инициативе Project Guardian[2]

КЕЙС # 2

ТОКЕНИЗАЦИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ СИНГАПУРА[3]

Банк **OCBC** первым в Сингапуре начал продавать корпоративным клиентам токенизированные облигации с номиналом всего **S$1 000 вместо стандартных S$250 000**. Это позволяет инвесторам дробить вложения, снижать риски и повышать ликвидность портфеля. Сделка по покупке таких облигаций завершается всего за один день, тогда как расчёт по традиционным облигациям занимает около пяти дней.

1. По данным MAS: mas.gov.sg
2. По данным MAS: mas.gov.sg
3. По данным OCBC: ocbc.com

ЦИФРОВАЯ ВАЛЮТА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА (CBDC)

Сингапур активно исследует возможности внедрения **оптовой CBDC (Central Bank Digital Currency) для межбанковских расчетов**, но не выпускает общедоступный цифровой сингапурский доллар для розничных платежей. Вместо единой валюты в обороте находится экспериментальная инфраструктура, которая тестируется в рамках нескольких инициатив.

Исследования оптовой CBDC в Сингапуре

2025: Пилотирование оптовой CBDC

MAS успешно завершил тестирования расчетов по межбанковскому овернайт-кредитованию с использованием оптовой CBDC. Испытания прошли на **SGD Testnet** (общий реестр для тестирования токенизированных активов) с участием таких банков, как DBS, OCBC и UOB.

2026: Токенизация государственных ценных бумаг

Планы на 2026 год: MAS планирует выпуск **токенизированных казначейских векселей (MAS Bills)** для первичных дилеров, которые будут рассчитываться с использованием CBDC.

Регуляторная архитектура: в июне 2026 года MAS объявила о создании **Future of Finance Institute (FFI)**. Этот институт будет координировать масштабирование токенизации и ИИ в финансовом секторе, объединяя проекты **Project Guardian** (токенизация активов) и **Project Orchid** (инфраструктура для цифрового доллара и целевых денег).

Так существует ли цифровой сингапурский доллар?

Дать однозначный ответ «да» или «нет» нельзя, поскольку концепция эволюционирует:

Создана **инфраструктура для тестирования целевых денег** (purpose-bound money) и **заложена основа цифрового сингапурского доллара** – не розничной валюты, а платформы для выпуска программируемых денег.

Параллельно тестируются частные стейблкоины: **Ripple** в инициативе **MAS BLOOM** отрабатывает на **XRP Ledger** расчёты по торговым операциям со стейблкоином RLUSD.

Статус CBDC в Сингапуре на 2026 год

Оптовая CBDC	**Успешно протестирована** на реальных межбанковских операциях, готовится к использованию для расчетов по токенизированным государственным бумагам.
Розничная CBDC	**Официально не запущена** и не планируется к выпуску как массовое платежное средство.
Цифровой S$	Существует в виде **тестовой инфраструктуры** для создания программируемых и целевых денег, но это технологическая платформа, а не готовая валюта.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

В 2026 г. Министерство цифрового развития и информации (Ministry of Digital Development and Information – MDDI) объявило о запуске **Национального плана исследований и разработок в области ИИ** (National AI Research and Development Plan – NAIRD).

Цель стратегии: укрепить потенциал публичных исследований в сфере ИИ в течение пяти лет.

S$ 1 млрд (≈743 млн долл. США) общий бюджет Национального плана исследований и разработок в области ИИ – NAIRD.[1]

Статус исследований в области ИИ в Сингапуре[1]

2019 г.

Запуск первой Национальной стратегии в области ИИ (NAIS 1.0):

Направления: муниципальные услуги, образование, здравоохранение, логистика, безопасность

2023 г.

Премьер-министр Сингапура Лоуренс Вонг представил обновлённую стратегию NAIS 2.0, нацеленную на превращение страны в мирового лидера в области ИИ.

Новые цели заключаются в том, чтобы втрое увеличить число специалистов в области ИИ и превратить Сингапур в один из мировых центров притяжения для разработчиков ИИ

S$ 500 млн

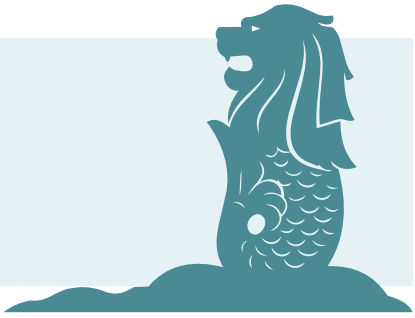
(≈743 млн долл. США) направлены на приобретение и аренду графических процессоров (GPU) и других компьютерных чипов от глобальных поставщиков.[2]

S$ 20 млн

(≈15 млн долл. США) инвестированны в стипендии для студентов Сингапура, планирующих карьеру в сфере ИИ.[3]

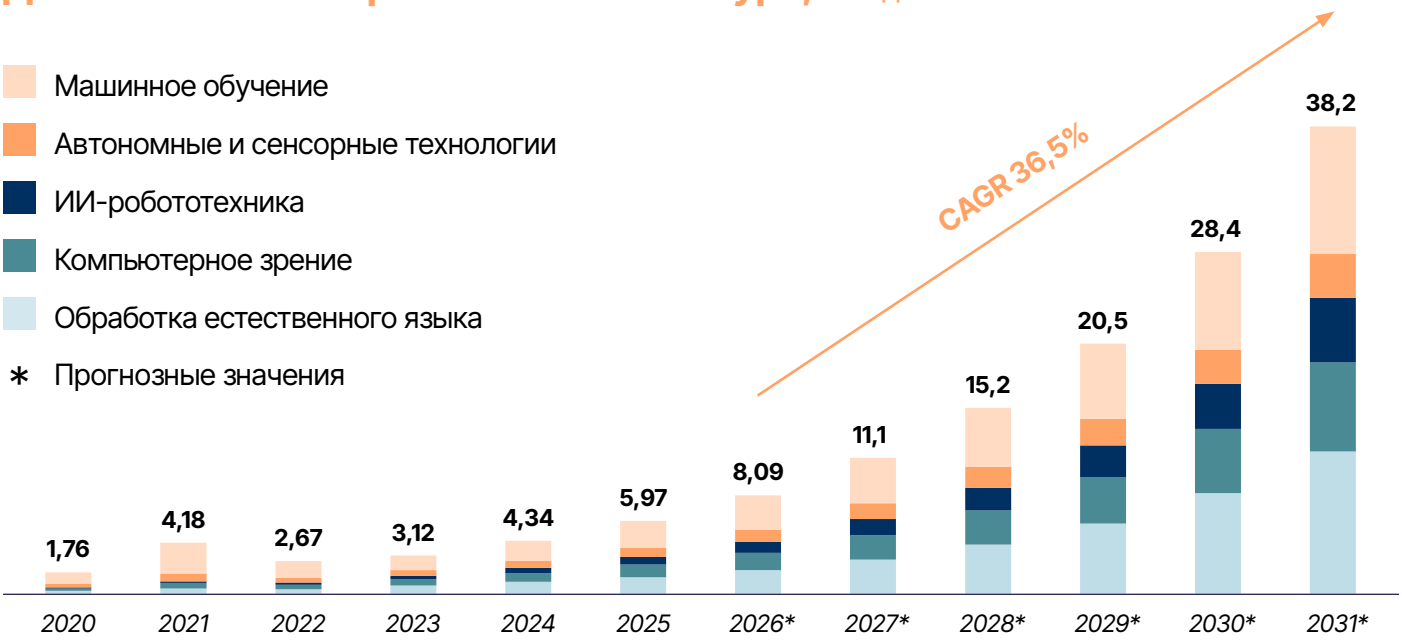
Сингапур – первая страна Юго-Восточной Азии, принявшая национальную стратегию ИИ.

При этом инвестиции правительства в исследования в 18 раз выше, чем у США (в пересчёте на долю от ВВП Сингапура)[4]



1. По данным n8n.how: n8n.how
2. По данным ASEAN Briefing: aseanbriefing.com
3. По данным ASEAN Briefing: aseanbriefing.com
4. По данным CNA: channelnewsasia.com

Динамика объема рынка ИИ в Сингапуре, млн долл. США:[1]



По прогнозам, с учетом годового темпа роста в **36,5%**, объем рынка искусственного интеллекта достигнет **$38,2 млрд в 2031 году.**

Кейсы применения ИИ в Сингапуре

1 Grab

Технологическая корпорация открыла **центр ИИ в Сингапуре с фокусом на локальные ИИ-решения.** Разработан голосовой ассистент для слабовидящих (бронирование поездок голосом) и ИИ-инструменты для водителей и продавцов.

Для чего: адаптация ИИ под региональные особенности, такие как акценты и диалекты, для повышения доступности сервиса и операционной эффективности партнеров.

Результаты

до 89%
выросла точность распознавания речи

Алгоритмы помогают водителям и продавцам эффективнее планировать логистику и продажи.[2]

2 Ant International

Глобальный провайдер финтех-решений представил стратегию в области ИИ – её основой стала платформа **Alipay+** с встроенным генеративным ИИ **Cockpit**

Для чего: **Cockpit** работает по модели **«ИИ как услуга»** и позволяет финтех-компаниям и суперприложениям создавать финансовые сервисы на базе искусственного интеллекта.

1. По данным Statista: statista.com
2. По данным Computer Weekly: computerweekly.com

3 DBS Bank

Крупнейший банк Сингапура запустил в 2018 году **обновленную версию ИИ-чат-бота DBS Joy** для обслуживания клиентов малого и среднего бизнеса[1]

Результаты за 2025 год

>120 тыс.
уникальных запросов успешно обработано

на 23%
вырос уровень общей удовлетворённости клиентов банка

Подход к внедрению ИИ в DBS банке

Операционная модель:

- Комплексная программа ИИ-индустриализации: совершенствование процессов управления данными, формирование пула экспертов в области данных (Data Chapter).
- План сократить около 4000 сотрудников за счет ИИ (10%) и создать около 1000 рабочих мест, которые будут связаны с ИИ.
- Создание кросс-функциональных команд для разработки ИИ-решений, включение экспертов Data Chapter в каждую команду.
- Внедрение единой методики для ИИ-разработки PURE framework и подхода Managing through Journeys (MtJs) – увязывание AI/ML-моделей с драйверами создания ценности.

ИТ-ландшафт:

- Создание единой дата-платформы ADA: свыше 5,3 ПБ данных, повышение персонализации предложений.
- Внедрение единого ИИ-протокола и хранилища данных ALAN: сокращение срока разработки AI/ML-моделей до 2-3 мес.
- >1,5 тыс. ИИ-моделей в разработке в 2025 г.

Экосистема DBS:

digibank by DBS | DBS marketplace | digi exa by DBS

Эффекты от внедрения ИИ в DBS банке

S$ 1 млрд
экономическая выгода от внедрения ИИ за 2026 год

+370
бизнес-процессов, где внедрен ИИ

>1 500
ИИ-моделей в продакшене

По версии Global Finance DBS получил звание **«World's Best AI Bank» (Лучший в мире ИИ-банк)** за успехи в применении искуственного интелекта в своей деятельности.

БИОМЕТРИЯ

Биометрия в Сингапуре интегрирована в систему национальной цифровой идентификации и активно применяется в правительственных, финансовых и транспортных сервисах.

$655 млн составит объем рынка биометрической идентификации к 2033 г. в Сингапуре (со средним годовым темпом роста в 14%)[1]

Ключевые законы и инициативы Сингапура в области биометрии

В Сингапуре действует закон **Personal Data Protection Act (PDPA)**, который регулирует сбор, использование и раскрытие персональных и биометрических данных.[2]

Национальная программа **National Digital Identity (NDI)**, в рамках Smart Nation создает цифровую систему идентификации. Ее основные элементы – **Singpass** для доступа к госуслугам и сервису MyInfo для управления персональными данными.

3 место занимает Сингапур по уровню развития **электронного правительства** в мире в том числе за счет применения инструментов биометрической идентификации[3]

Singpass – национальная система единой цифровой идентификации в Сингапуре

Singpass обеспечивает безопасное проведение цифровых транзакций благодаря:

- Использованию биометрической аутентификации (распознавания лица и отпечатка пальца).
- Интеграции с банками и продавцами для минимизации рисков мошенничества.
- Надежной проверке личности через систему Digital Identity.[4]

4,5 млн пользователей портала SingPass в Сингапуре – 72% населения

>500 продуктов и сервисов доступно в SingPass

В 2024 году Денежно-кредитное управление Сингапура (MAS) совместно с Ассоциацией банков Сингапура (ABS) поэтапно внедрили **Singpass (SFV)** в крупных розничных банках для клиентов. Это позволило усилить безопасность процесса использования цифровых токенов (Digital Tokens), которые являются ключевым инструментом аутентификации клиентов при входе в мобильный банк и при подтверждении транзакций.

1. По данным IMARC Group: *imarcgroup.com*
2. По данным OpenGov Asia: *opengovasia.com*
3. По данным UN e-Government Knowledgebase: *un.org*
4. По данным Adnovum: *adnovum.com*

КЕЙС # 1

DBS

ПРИМЕНЕНИЕ ПОСТКВАНТОВОЙ КРИПТОГРАФИИ

DBS Bank внедрил **квантово-устойчивое шифрование для защиты биометрических данных и повышения безопасности цифровых сервисов.** Решение соответствует требованиям регулятора MAS и обеспечивает долгосрочную защиту клиентской информации от будущих киберугроз.[1]

15 млн клиентов DBS банка получили дополнительную защиту для своих биометрических данных благодаря криптографическим технологиям.

КЕЙС # 2

GrabPay

ЦИФРОВАЯ ИДЕНТИФИКАЦИЯ

GrabPay, цифровой кошелек, входящий в экосистему супераппа Grab, **интегрировал функцию проверки личности** пользователя с помощью сервиса цифровой идентификации **MyInfo** от Government Technology Agency of Singapore (GovTech).

Это позволило:

- Усовершенствовать процесс идентификации.
- Сократить ручное заполнение форм.
- Исключить необходимость подавать подтверждающие документы.[2]

1. По данным Secure Privacy: *secureprivacy.ai*
2. По данным Grab: *grab.com*

СОТРУДНИЧЕСТВО

Россия и Сингапур развивают сотрудничество в сфере финансовых технологий через подписание меморандумов, бизнес-форумы и делегации по ключевым событиям. Основной акцент приходится на **обмен опытом, стартапы и инновации.**

Примеры успешного сотрудничества России и Сингапура

1 Взаимодействие профильных ассоциаций

Российская **Ассоциация ФинТех (АФТ)** и **Singapore FinTech Association (SFA)** подписали меморандум о взаимопонимании в 2018 году. Партнеры обмениваются опытом внедрений, подходами к регулированию и аналитическими материалами по блокчейну, ИИ и Big Data (Большие Данные).[1]

2 Делегация на SFF (Singapore FinTech Festival)

В 2025 году делегация Правительства Москвы участвовала в **Сингапурском фестивале финансовых технологий.** В состав делегации вошли сотрудники Департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы и шесть финтех-стартапов выпускников программы Sber500.

Делегация провела переговоры со следующими компаниями:

- Сингапурская ассоциациая финтех-компаний (SFA).
- Агентство Enterprise Singapore.
- Акселератор BLOCK71.

Также состоялись визиты в инновационный центр ACE и мероприятия по нетворкингу.

Департамент внешнеэкономических и международных связей признал, что **участие в фестивале** – важный шаг в укреплении статуса Москвы как инновационного хаба и открывает новые возможности для привлечения зарубежных клиентов.[2]

1. По данным Ассоциации ФинТех: fintechru.org
2. По данным MCMS: ano-mcms.ru

3 Партнёрство Skolkovo, RDIF и ACE (Сингапур)

Российский фонд прямых инвестиций (RDIF) и **Фонд «Сколково»** подписали соглашения с **Action Community for Entrepreneurship (ACE)** – крупнейшей инновационной сетью Сингапура – для развития сотрудничества стартапов двух стран. Это включает обмен опытом, выход российских стартапов на рынки Юго-Восточной Азии и доступ к инвестиционным возможностям, а также создание регионального инновационного хаба.

РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Sk Сколково

ACE SG

Проблематика входа на рынок Сингапура для российских компаний

Проблема №1

Жесткие регуляторные требования и лицензирование

1. Иностранной компании необходимо определить, подпадает ли ее деятельность под действие таких законов, как **Закон о платежных услугах (PSA), Закон о ценных бумагах и фьючерсах (SFA)** или **Закон о финансовых консультантах (FAA)**, и получить соответствующую лицензию.
2. Дополнительно требуется соблюдать строгие стандарты корпоративного управления, иметь постоянный офис в Сингапуре, а ключевые топ-менеджеры обязаны обладать местным статусом резидента (ПМЖ) или рабочей визой, что создает высокий входной барьер для иностранных игроков.

Потенциальное решение:

- Привлечение номинального директора через лицензированного корпоративного провайдера.
- Подготовка документов о происхождении капитала и структуре владения.
- Параллельная подача заявок в несколько банков и получение лицензии MAS.

Проблема №2

Регуляторные барьеры для иностранных криптокомпаний

Для компаний, работающих с цифровыми активами, барьер стал еще выше с введением режима для **Поставщиков услуг цифровых токенов (DTSP)** в рамках **Закона о финансовых услугах и рынках (FSMA)**. Для криптокомпаний требуется регулирование по месту регистрации. Это распространяется также на сингапурские компании, даже если их деятельность направлена исключительно на иностранных клиентов.

Потенциальное решение:

- Получение разрешения работать в качестве поставщика услуг по выпуску и обращению цифровых токенов до регистрации юрлица и найма команды.
- Аудиторское заключение о соответствии AML комплаенсу и иная требуемая юридическая документация в пакете заявки на открытие компании – их отсутствие чаще всего и тормозит рассмотрение.

***Главный барьер для иностранных финтех-компаний в Сингапуре** – сложная и требовательная регуляторная среда, особенно ужесточившаяся для криптосектора. Успешный выход на рынок требует значительных финансовых вложений (как минимум S$250 000 базового капитала для ряда лицензий), серьезной юридической подготовки, разработки надёжной системы комплаенса и найма квалифицированного местного руководства. Несмотря на эти барьеры, сам факт получения лицензии в Сингапуре служит знаком высокого доверия к компании.*

НОВОСТИ

Платежи

Ant International привлекла $1.2 млрд долл. США на блокчейн-платежи, запущены пилоты «агентных платежей» с ИИ (Mastercard, Visa, DBS), а SBI Holdings приобрел криптоплат-форму Coinhako, укрепив статус Сингапура как главного финтех-хаба региона.

china.org.cn

Monetary Authority of Singapore (MAS) разрешил TransferMate расширить лицензию Major Payment Institution на выпуск счетов, внутренние переводы и эмиссию электронных денег в Сингапуре.

fintechnews.sg

Ripple получил одобрение расширения лицензии на платежи. Компания получила разрешение Monetary Authority of Singapore (MAS) расширить сферу лицензируемых платежных услуг в Сингапуре.

fintechnews.sg

Искуственный интеллект

Google объявил о расширении своих вложений в искусственный интеллект в Сингапуре, включая исследования и разработки, сотрудничество с компаниями, обучение кадров и вопросы онлайн-безопасности.

fintechnews.sg

В Сингапуре продолжается пилотный запуск CCTV-камер видеонаблюдения с аналитикой на базе ИИ на 14 строительных площадках, что должно повысить безопасность труда и снизить количество несчастных случаев.

straitstimes.com

Microsoft совместно с Enterprise Singapore - Государственное агентство по развитию предпринимательства и поддержке малого и среднего бизнеса и NUS Enterprise - Инновационное подразделение Национального университета Сингапура запускают программу поддержки до 150 стартапов в сфере ИИ, облегчая доступ к финансированию и росту.

news.microsoft.com

CBDC

Monetary Authority of Singapore (MAS) объявил о успешном завершении live-теста по расчёту межбанковского овернайт-кредита с использованием оптовой CBDC на платформе Singapore Dollar Test Network (SGD Testnet).

finance.yahoo.com

Регулятор объявил о проекте по выпуску токенизированных MAS Bills, которые будут рассчитываться с помощью CBDC. Это часть более широкой стратегии по внедрению цифровых активов и интеграции CBDC в рынок капитала и инфраструктуру цифровых платежей.

coinspaidmedia.com

Биометрия

Азиатский центр опыта SITA в Сингапуре открыл демонстрационный центр, где показывают передовые биометрические решения, цифровую идентификацию и технологии «умных аэропортов». Это отражает растущий интерес региона к биометрии для повышения эффективности и безопасности в авиационной сфере.

biometricupdate.com

В 2026 году в Сингапуре активно внедряется система биометрической идентификации мотоциклистов (BIKES), которая использует биометрию для обеспечения безопасного автоматизированного прохождения иммиграционного контроля мотоциклистов на контрольно-пропускных пунктах Woodlands и Tuas. Теперь путешествующие на мотоциклах могут использовать BIKES для распознавания лиц вместо отпечатков пальцев.

ica.gov.sg

Блокчейн, криптоактивы и цифровые активы

Стейблкоины, привязанные к сингапурскому доллару (XSGD) и к доллару США (XUSD), выпущенные лицензированной сингапурской компанией StraitsX, будут доступны на блокчейне Solana в 2026 году. Это расширит возможности для быстрых и масштабируемых платежей, обменов и кросс-платёжных решений на блокчейне, а также усилит применение стейблкоинов в DeFi и торговле.

fintechnews.sg

Проект StraitsX уже отметил большие on-chain объёмы транзакций (более $18 млрд по XSGD и XUSD), а переход на Solana предполагает поддержку инструментов автоматических межвалютных расчётов, ликвидности DeFi, кредитования и платежей внутри экосистемы. Это отражает движение к интеграции традиционных финансов и цифровых активов под надзором регулятора в Сингапуре.

binance.com

НАД ИССЛЕДОВАНИЕМ РАБОТАЛИ

Исследования & аналитика



МАРИАННА ДАНИЛИНА

Руководитель Управления стратегии, исследований и аналитики, **Ассоциация ФинТех,** автор проекта «ФинТех ФинЭтих»

m.danilina@fintechru.org



КРИСТИНА ФЕДА

Младший бизнес-аналитик, **Ассоциация ФинТех**

research.analytics@fintechru.org

Привлеченные эксперты



АНДРЕЙ КОНДРАТЬЕВ

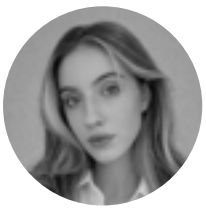
Член **Ассоциации блокчейна Сингапура**, со-учредитель консалтингового агентства **RuAdvisor**

Дизайн



АЛЕКСАНДРА ЩЕДРИНА

Креативный директор, **Ассоциация ФинТех**



ДАРЬЯ ЗИНЬКО

Дизайнер, **Ассоциация ФинТех**

При участии Ассоциации блокчейна Сингапура и исследовательского центра PROфинтех:

BLOCKCHAIN ASSOCIATION SINGAPORE

profинтех.

АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ



ИССЛЕДОВАНИЯ & АНАЛИТИКА

АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ

ИССЛЕДОВАНИЯ & АНАЛИТИКА

research.analytics@fintechru.org

АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ



ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ АФТ

WWW.FINTECHRU.ORG

Ассоциация ФинТех *основана в конце 2016 г. по инициативе Банка России и ключевых участников отечественного финансового рынка. Это уникальная площадка для конструктивного диалога регулятора с представителями бизнеса.*

Здесь формируется экспертная оценка инновационных технологий с учетом международного опыта, а также разрабатываются концепции финансовых технологий и подходы к их внедрению.

Информация, содержащаяся в настоящем документе (далее – Исследовании), предназначена только для информационных целей и не является профессиональной консультацией или рекомендацией. Ассоциация ФинТех не дает обещаний или гарантий относительно точности, полноты, своевременности или актуальности информации, содержащейся в Исследовании. Материалы Исследования полностью или частично нельзя распространять, копировать или передавать какому-либо лицу без предварительного письменного согласия Ассоциации ФинТех.